

Rapport annuel

[2025]



Table des matières

01 Mot de la direction

Message du président du CA	03
Message du directeur général	04

02 À propos de Cybereco

Mission, vision et valeurs	05
Gouvernance	08
Historique & Faits saillants	10
Initiatives stratégiques	13
Projets	14
Cyberconférence	15
Carrefour Cyber	17
Le réseau Cybereco	18
Cartographie des membres	19
Partenariats clés	20

03 Réalisations & Impact

Projets	23
Cyberconférence	27
Bilan du Carrefour Cyber	30
Retour sur les grands événements	35

04 Rayonnement

Collaborations intersectorielles	40
Présence numérique	41
Communications	43

05 Retour en chiffres

Bilan chiffré	45
Indicateurs d'impact	46

06 Perspectives & Projections

Objectifs 2026	49
Mot du nouveau président du CA	50
Changement de Gouvernance	51
Planification stratégique 2027-2029	52

Chers membres, chers partenaires,

C'est avec une grande fierté et un réel enthousiasme que je vous présente le rapport annuel de Cybereco 2025.

Dans un environnement où les défis en cybersécurité évoluent rapidement, une conviction guide nos actions : c'est par la collaboration, l'échange et l'apprentissage continu que nous avançons de façon durable et concrète. Cybereco est avant tout un espace vivant où les idées circulent, où l'on ose tester, apprendre et se transformer ensemble.

Au cours de la dernière année, cette énergie collective a pris tout son sens. Nos membres et partenaires ont activement contribué à bâtir un écosystème dynamique où la curiosité, l'expérimentation et le partage des connaissances sont au cœur de notre progression. Cette capacité à avancer ensemble, à remettre en question nos approches et à innover concrètement constitue l'une de nos plus grandes forces.

Les réalisations de l'année témoignent de cette volonté de faire bouger les choses.

Je tiens à remercier sincèrement l'ensemble de nos membres, partenaires, collaborateurs et l'équipe de Cybereco. Votre engagement, votre générosité et votre volonté de contribuer activement font toute la différence. Ensemble, nous ne faisons pas que suivre l'évolution de la cybersécurité – nous contribuons à la façonner.

Je nous invite à poursuivre sur cette lancée : rester curieux, oser expérimenter, collaborer sans réserve et continuer à faire avancer les choses de manière positive et concrète.



Jean-Sébastien Pilon

Président du conseil d'administration chez Cybereco

01

L'année 2025 confirme le rôle de Cybereco comme catalyseur de la cybersécurité au Québec et au Canada. Dans un contexte où les cybermenaces évoluent rapidement et où les exigences envers les organisations se renforcent, notre mission demeure essentielle : mobiliser l'écosystème, favoriser la collaboration et transformer les défis communs en actions concrètes.

Les réalisations de cette année témoignent de cette force collective. La croissance de notre réseau, le succès de la Cyberconférence, le rayonnement du Carrefour Cyber, l'engagement de nos communautés de pratique et les projets portés par nos membres démontrent la vitalité et la pertinence de Cybereco.

L'année 2025 aura également permis de préparer des chantiers structurants pour l'avenir. Cybereco amorce notamment un grand déploiement visant à soutenir les entreprises du Québec dans l'atteinte d'accréditations reconnues en cybersécurité, afin de renforcer leur résilience, leur crédibilité et leur capacité à répondre aux exigences du marché.

Nous travaillons aussi à la mise en place d'un centre de compétences unique au Canada en intelligence artificielle appliquée aux opérations de cybersécurité. Cette initiative permettra de rassembler les expertises, d'accélérer le transfert de connaissances et de soutenir une adoption

responsable et efficace de l'IA.

Je remercie sincèrement nos membres, partenaires, collaborateurs, le conseil d'administration et l'équipe de Cybereco. Votre engagement est au cœur de notre impact collectif. Ensemble, nous continuerons à bâtir une cybersécurité forte, collaborative et tournée vers l'avenir.



Pascal Fortin, MBA, CISM, CISA, CRISC, CDPSE, CRMA

Président & Directeur général chez Cybereco

Mission, vision et valeurs

Cybereco, est un organisme à but non lucratif (OBNL) fondé en 2018 par la Fédération des Caisses Desjardins, la Banque Nationale du Canada, Deloitte et le Groupe RHEA, dans le but de collaborer sur des enjeux communs de cybersécurité.

Aujourd'hui,
Cybereco est un véritable écosystème rassemblant près de 100 organisations dont de grands donneurs d'ordres, des firmes de services professionnelles, des PME, des entreprises en démarrage, ainsi que des universités.

La mission de Cybereco est d'être le catalyseur de la cybersécurité au Canada en rassemblant les organisations prêtes à travailler sur des projets communs dans l'un des 3 axes suivants :



Mobilisation des connaissances

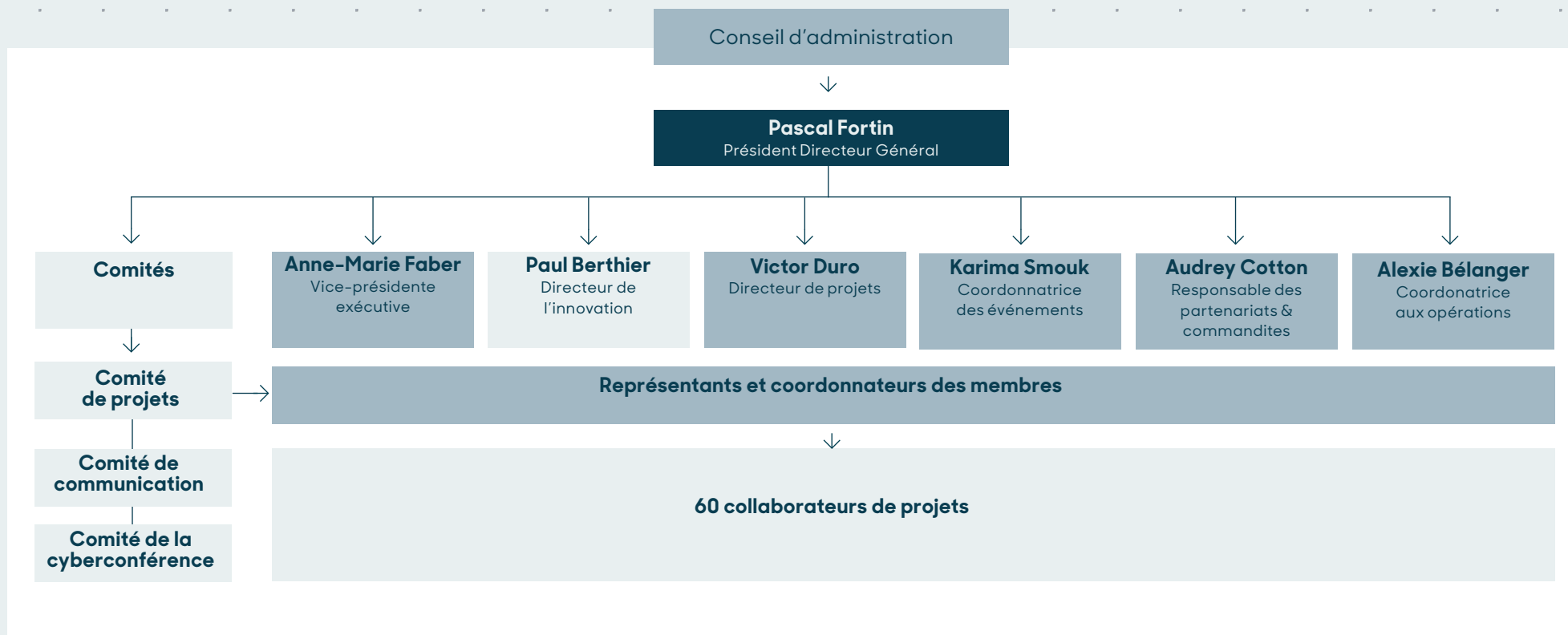


Talent & Leadership



Recherche et commercialisation

Structure de l'organisation 2025



Conseil d'administration 2025



Jean-Sébastien Pilon,
Desjardins
Président du CA



André Boucher,
Banque Nationale
Membre du CA



Alexandra St-Hilaire,
Hydro-Québec
Membre du CA



Sacha Mongrain,
IBM
Membre du CA



Bianca Lavoie,
MCN
Membre du CA



Sylvain Berger
Deloitte
Trésorier & Membre
du CA



Jean Le Bouthillier
Qohash.
Membre du CA



Moshe Toledano
PwC Canada
Membre du CA



Christopher Grove
Groupe iA
Membre du CA



Nora Cuppens
Polytechnique Montréal
Membre du CA



Benoît Dupont
Université de Montréal
Membre du CA



Richard Fontaine
Université de Sherbrooke
Membre du CA

Historique et faits saillants

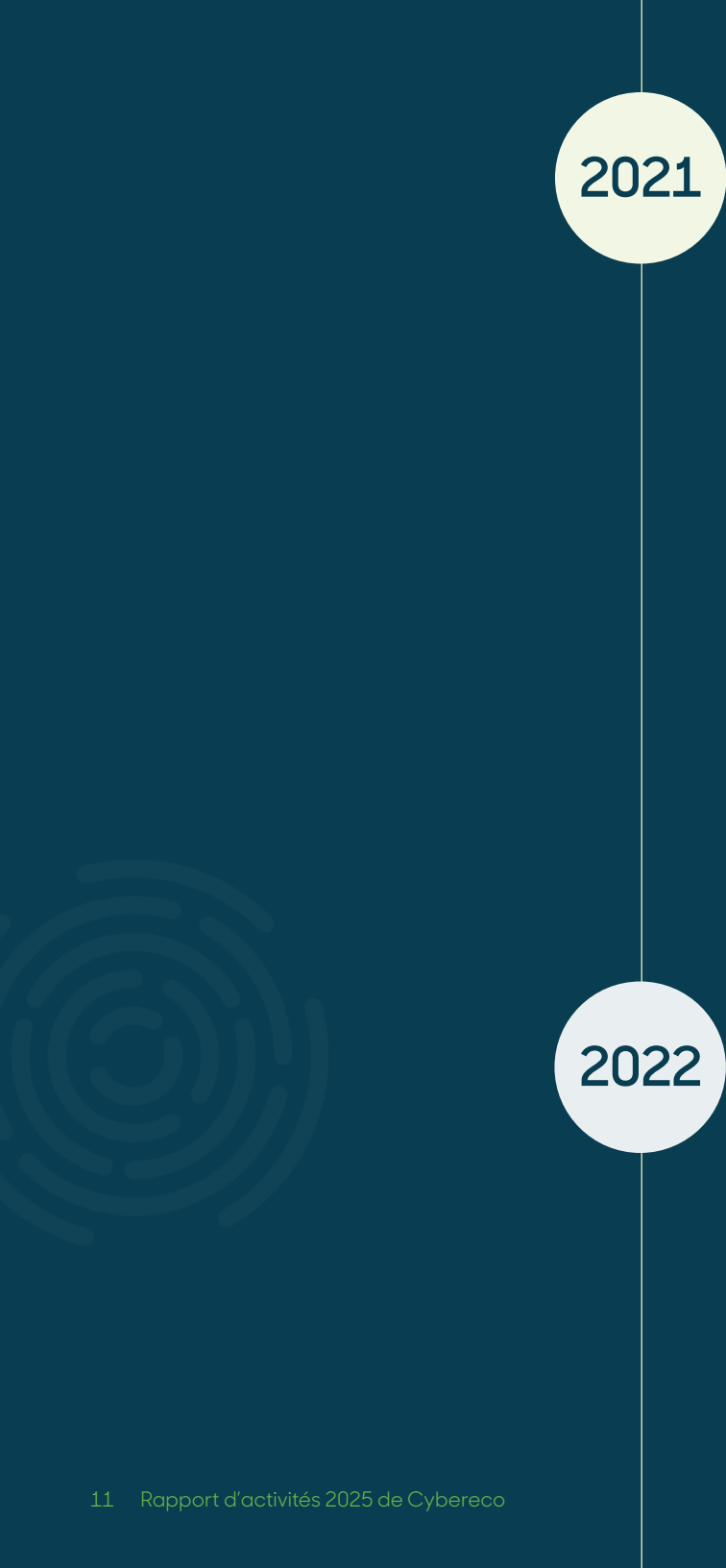
2018

Cybereco est fondée par quatre organisations d'envergure, Desjardins, Banque Nationale du Canada, Groupe RHEA et Deloitte, avec la volonté de fédérer l'écosystème de la cybersécurité au Québec et au Canada.

2020

Cybereco pose les premières bases de son rayonnement externe avec des partenariats porteurs et l'arrivée de nouveaux membres issus des secteurs public, parapublic et entrepreneurial. Notamment, un partenariat avec Montréal International pour soutenir la création d'une zone d'innovation en cybersécurité.

- **Octobre :** Hydro-Québec devient la première société d'État à rejoindre Cybereco.
- **Décembre :** Qohash est la première startup membre de Cybereco.



2021

Cybereco passe à l'action en matière de sensibilisation, de formation et de production de contenus spécialisés, tout en consolidant ses collaborations avec l'écosystème TI et jeunesse.

- **Février** : Première édition du « 24h CTF » (200 participants), incluant un volet d'initiation (CTF 101). Première couverture médiatique dans La Presse.
- **Mars** : Début du partenariat avec TECHNOCompétences et lancement d'une formation en cybersécurité pour professionnels TI.
- **Mai** : Lancement de la Cyberconférence avec une 1e édition 100% virtuelle (500 participants).
- **Juillet** : Partenariat avec CyberCap pour sensibiliser les jeunes aux cyberrisques.
- **Septembre** : Publication du Guide sur la gestion des incidents.
- **Novembre** : Publication du Guide sur la cyberassurance.

2022

L'organisation gagne en envergure avec une plus grande portée de ses événements, de nouveaux contenus structurants et un engagement concret pour la diversité en cybersécurité.

- **Février** : Deuxième édition du « 24h CTF » (430 participants), avec l'allocution d'ouverture du ministre Éric Caire.
- **Mai** : Lancement d'un sondage sur l'état de la cybersécurité au Québec et Cyberconférence en format hybride (800 participants, dont 400 en présentiel), Publication du Guide pratique sur l'application de la Loi 25 et lancement du programme de mentorat « Femmes en cyber ».

2023

Cybereco continue d'élargir son réseau et de structurer ses initiatives avec la mise en place d'événements phares et de collaborations internationales.

- **Novembre :** Lancement du Carrefour Cyber propulsé par Cybereco grâce au soutien financier de la Ville de Montréal, du Gouvernement du Québec et de Développement Canada. Le Ministère de la cybersécurité rejoint les membres de Cybereco.

2024

L'année est marquée par un virage vers l'animation de communautés d'expertise, avec la création de comités spécialisés favorisant des échanges de haut niveau.

- Création de comités spécialisés (IoT Santé, IA et cybersécurité, cybersécurité appliquée à l'IA, DLP, GIA) pour maximiser l'impact collaboratif.

L'organisation continue

2025

- **Printemps :** Record de participation à la Cyberconférence. Soutien du CTF PolyPwn organisé par les étudiants de PolyCyber avec la participation d'une équipe de cadets pour la 1^e fois. Présence à NorthSec 2025 avec des startups du Carrefour Cyber.
- **Automne :** Lancement de la formation et du guide sur la sécurité applicative. Succès de la 3^e Journée Collision. Participation à plusieurs événements : SecTor, InCyber Forum, MTL Connecte...

Initiatives Stratégiques

Cybereco structure son action autour de trois grandes initiatives stratégiques : des **projets** collaboratifs, la **Cyberconférence** et le **Carrefour Cyber**. Grâce à ces initiatives, Cybereco rassemble un écosystème fort et consolide ainsi l'expertise et l'innovation en cybersécurité au Québec et au Canada.



01

Cybereco agit comme facilitateur pour des projets collaboratifs et des communautés de pratique entre ses membres.

Une des premières mission de Cybereco découle de la volonté des membres de mutualiser les efforts permettant aux organisations québécoises et canadiennes de devenir cyberésilientes, une collaboration qui se retrouve dans les projets et communautés de pratiques.

Portés par la collaboration entre ses membres, les projets de Cybereco s'attaquent concrètement aux enjeux de la cybersécurité. En misant sur l'intelligence collective, l'organisation favorise la co-crédation de solutions novatrices, le développement d'outils concrets et une influence positive sur les orientations du secteur.

On parle notamment de la menace interne, de la gestion des tiers, de l'intelligence artificielle, la cryptographie, la protection des données, la sécurité applicative, etc.

02

La Cyberconférence : le rendez-vous annuel de la communauté Cybereco au Palais des congrès.

Depuis 2021, la Cyberconférence constitue un moment privilégié pour rassembler l'ensemble de l'écosystème de la cybersécurité au Canada et pour mettre en lumière les projets, innovations et initiatives portés par les membres et partenaires de Cybereco.

Cet événement offre un espace unique où se rencontrent experts de l'industrie, représentants du secteur public et chercheurs, afin d'échanger sur les enjeux actuels de la cybersécurité et sur les transformations profondes qui façonnent notre environnement numérique.

2021

447 participants

2023

800 participants

2025

1650 participants

2022

394 participants

2024

1550 participants

Lancement de la Cyberconférence avec une première édition entièrement virtuelle avec 37 organisations commanditaires et les interventions notamment de Louis Vachon (Banque nationale du Canada), Kelvin Coleman (National Cyber Security Alliance), Alexandre Pérusse (CCCS), Luc Sirois (Conseil de l'innovation du Québec).

La troisième édition de la Cyberconférence a accueilli 48 organisations commanditaires et a vu la participation doublée. Cette édition a été l'occasion de lancer les journées thématiques et les Cybercafés. Elle a accueilli les interventions marquantes du Ministre Éric Caire et Nicolas Coulombe (Desjardins), du FBI, US Homeland Security et la GRC, Fady Dagher (Service de Police de la Ville de Montréal), Jim Reavis (Cloud Security Alliance) et Sami Khoury (Centre canadien pour la cybersécurité).

La cinquième édition a accueilli 53 organisations commanditaires et confirme l'engouement de l'industrie avec proche du double des organisations partenaires. Ce fut l'occasion de réitérer la journée Universités et la Journée PME cette fois proposée en parallèle au Westin Montréal. Les interventions marquantes furent celle de Frank Van Caenegem (CÉSIN), Chris Lynam (NC3 – RCMP), Franz Regul (ancien CISO des JO Paris), Ali El Azzouzi (Dataprotect – FIFA 2036 Maroc).

Tout juste au sortir de la pandémie, la deuxième édition de la Cyberconférence s'est tenue pour la première fois en hybride au Palais des congrès de Montréal. Elle a accueilli 36 organisations commanditaires. Ce fut un succès inattendu grâce à une implication forte des membres de Cybereco. Cette édition était l'occasion de souligner la place du Québec et du Canada dans l'écosystème de la cybersécurité mise en avant par les interventions de Guy Cormier (Desjardins), André Boucher (BNC), Steve Waterhouse (Ministère de la cybersécurité et du numérique) et Sami Khoury (Centre canadien pour la cybersécurité).

Cette quatrième édition a battu de nouveaux records avec le double de participants et d'exposants/partenaires. Ce fut l'occasion de lancer une journée d'ateliers sur la recherche en cybersécurité, la journée de formation pour les PME. Les jeunes talents étaient également au cœur de l'édition avec un CTF réussi et des activités pour développer leur compétence comme le 1er TTX Cybertalent de la Cyberconférence. Pour l'occasion, l'édition a accueilli plusieurs interventions de prestige notamment de Ministre Éric Caire (MCN), Sami Khoury (CCCS), Shawn M. (SCRS), Amy Mahn (NIST), mais également de Jean-Yves Bourgeois (Premier Vice-Président, Première Vice-Présidence, Services aux Entreprises, Desjardins) & Patrick Lemelin (Premier vice-président, Stratégie, Solutions & Processus Entreprises, Banque nationale du Canada).

03

Carrefour Cyber

Né en 2023 grâce au soutien de la Ville de Montréal, de Développement économique Canada et du Gouvernement du Québec, le Carrefour Cyber est un espace de **collaboration** et d'**accompagnement** pour les acteurs de l'innovation en cybersécurité du Québec et du Canada.

Le Carrefour Cyber accompagne des entreprises en démarrage (startup) qui développent des solutions en cybersécurité au Québec. En offrant des espaces de travail, de l'accompagnement ciblé (financement, évaluation technologique, rencontres avec l'industrie, participation à des événements clés, etc.), le Carrefour Cyber a vocation à soutenir l'innovation cyber du Québec et aider les entreprises à se développer sur le marché interne comme international, sans imposer des limites de temps puisque les startups qui intègrent le Carrefour peuvent bénéficier de l'accompagnement offert aussi longtemps qu'elles le requierent.

Le réseau Cybereco

En 2025, Cybereco a consolidé sa position nationale d'écosystème diversifié et engagé d'acteurs stratégiques de la cybersécurité. Nos membres reflètent la richesse de notre communauté : des organisations issues des secteurs public et privé, du milieu académique, ainsi que des experts indépendants unis par un objectif commun, renforcer la cybersécurité au Québec et au Canada.



Rassembler

les

membres

Créer

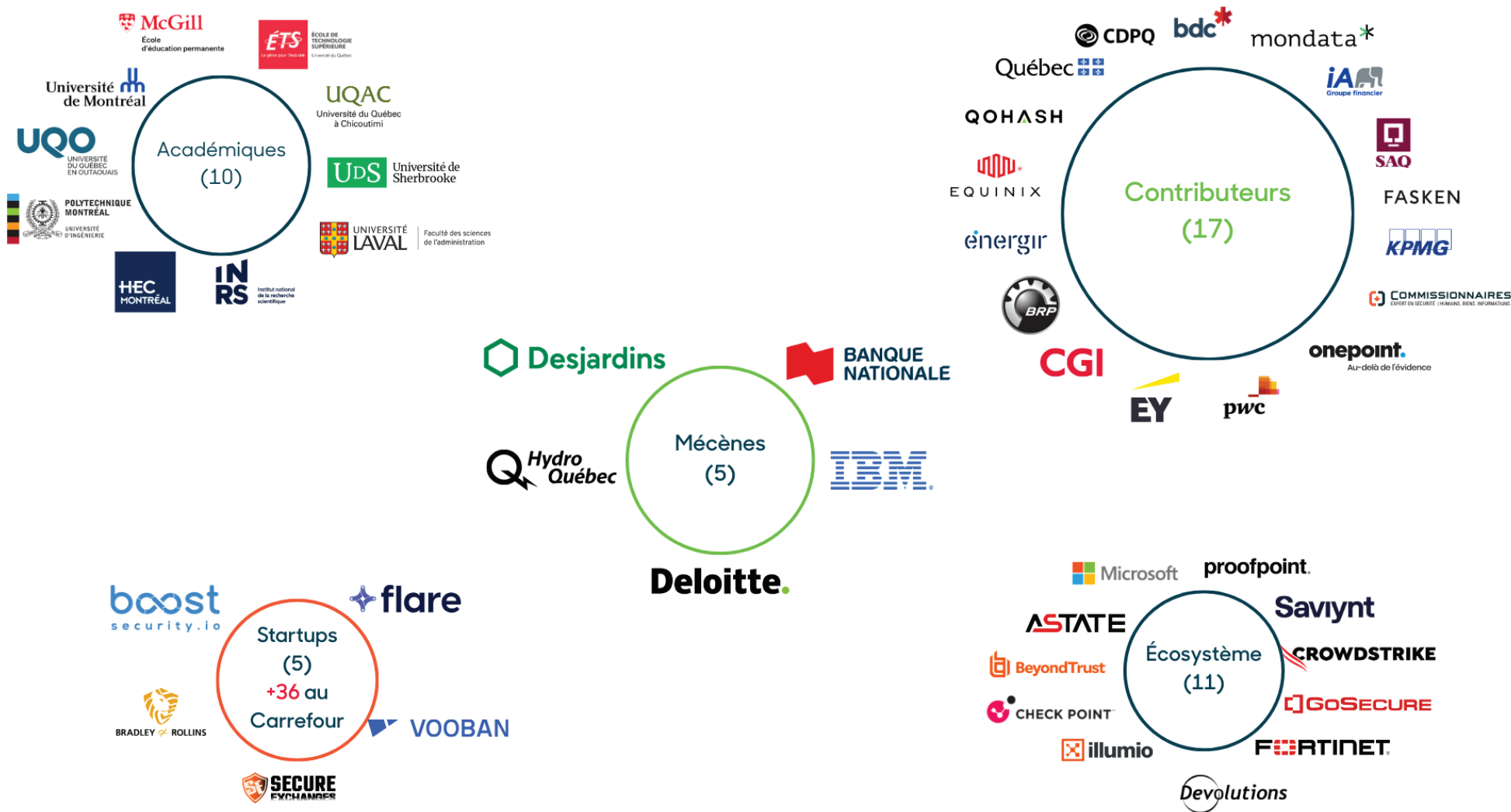
un

mouvement

Collaborer

Les membres en 2025

Cybereco continue de croître. En 2025, 48 organisations étaient membres comptabilisant ainsi une augmentation de 40% grâce notamment à la catégorie "Écosystème" qui permet depuis 2024 à l'industrie de rejoindre autrement le réseau de Cybereco, avec un modèle d'adhésion adapté à leurs besoins.



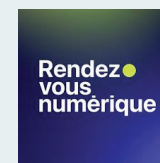
Partenariats Clés

En 2025, Cybereco a poursuivi ses efforts pour consolider l'écosystème en cybersécurité, notamment en renforçant des partenariats clés pour établir une collaboration forte et pour soutenir les événements de l'écosystème.

Grâce à ces partenariats, Cybereco offre une vitrine aux organisations de l'écosystème et devient ainsi le centre névralgique de la cybersécurité au Québec que ce soit en ouvrant ses portes aux événements de l'écosystème comme ceux d'ISACA Montréal ou de OWASP Montréal.

En 2025, Cybereco a également renouvelé son partenariat avec le Printemps numérique pour l'organisation de la rencontre des secteurs d'excellence – cybersécurité organisée dans le cadre de MTL Connecte. Cybereco a aussi signé un partenariat avec le Rendez-vous numérique pour orchestrer la thématique "Cybersécurité".

Partenaires Événements



Réalisations & Impacts 2025

En 2025, la valeur collective des initiatives de Cybereco a été particulièrement démontrée grâce aux réalisations fédératrices portées dans les projets, les communautés, les événements et l'accompagnement offert par le Carrefour Cyber.

03

Projets & Communautés de pratiques

Parmi toutes les initiatives menées au sein de Cybereco, l'année 2025 a marqué une étape importante pour certains projets et communautés qui ont fait briller les efforts collaboratifs de ses membres.

Des projets qui se démarquent par leur fort impact

2025 a été l'occasion au sein de Cybereco de démontrer que le travail collaboratif et la mutualisation des efforts permettent de livrer des outils concrets à la communauté dans le but de faciliter l'amélioration de la cyberrésilience des entreprises.

Impérium : la co-construction d'un modèle unique de gouvernance technologique

Le projet Impérium est né d'une volonté commune d'acteurs institutionnels et sectoriels (Desjardins, BRP, Deloitte, etc.) de bâtir un cadre structurant et accessible pour outiller les organisations en matière de gouvernance, de reddition de comptes et de gestion des risques technologiques. Il vise à co-construire les fondations d'un modèle québécois de gouvernance technologique, aligné sur les meilleures pratiques internationales tout en répondant aux besoins concrets du terrain. Ce cadre sera présenté dans différents guides rendus disponibles à partir du printemps 2026.

La sensibilisation des petites et moyennes entreprises au coeur des défis portés par Cybereco

Depuis sa création, Cybereco a fait de la sensibilisation des PME une de ses missions premières notamment en montant le projet de Cybertrousse qui a pour objectif de leur offrir des ressources concrètes pour renforcer leur posture en cybersécurité. Depuis 2025, le groupe Cybertrousse concentre ses efforts sur la mise à jour des outils de la Cybertrousse disponible sur le site web afin que les PME soient outillées avec des informations et solutions récentes.

2025 était également l'occasion de se rapprocher des PME en leur offrant une série d'ateliers pratiques le 9 avril en parallèle de la Cyberconférence. Les participants ont eu ainsi accès à des ateliers experts spécialement conçus pour les PME sur diverses thématiques qui les touchent particulièrement comme la fraude par personification, l'hameçonnage, la gestion des risques liés aux tiers, la loi 25...

Dépasser les enjeux de l'intelligence artificielle, de la crypto post-quantique et de l'infonuagique grâce au partage de bonnes pratiques

Parler de cybersécurité c'est aussi saisir les grands enjeux de l'actualité technologique. Trois communautés se sont démarquées en 2025 pour répondre aux défis que soulèvent l'essor de l'IA, l'accélération de l'adoption du cloud ainsi que la transition post-quantique. D'un côté, la communauté sur l'IA et la Cybersécurité a redoublé d'efforts dans les échanges et la mise en place des objectifs de la communauté ce qui donnera naissance début 2026 à une journée complète d'ateliers sur l'IA et la cybersécurité. En parallèle, la communauté sur le Cloud est née en 2025 pour contribuer à l'élaboration de repères communs et pratiques sur les enjeux de sécurité, de gouvernance et de responsabilité partagée dans les environnements infonuagiques. Enfin, la communauté Crypto a travaillé sur une définition du concept de « **crypto-agilité** » qui sera rendue publique en 2026.

Réalisations de l'année

5e édition de la Cyberconférence

La Cyberconférence 2025

1650
participants

380
organisations

60
exposants

La 5e édition de la Cybereconférence s'est tenue les 8 et 9 avril 2025 au Palais des congrès et en simultanée le 9 avril au Westin Montréal. Cette édition a pris une nouvelle envergure en proposant :

- Une centaine de conférences et tables de discussion sur les sujets d'actualité de la cybersécurité
- Une journée d'ateliers scientifiques pour permettre la rencontre de la recherche et de l'industrie en cybersécurité
- Une journée de formations pour petites et moyennes entreprises

Deux nouvelles zones pour mettre en lumière les initiatives de Cybereco et les startups du Carrefour Cyber

L'espace de la Cyberconférence a été repensé pour intégrer deux nouvelles zones d'exposition : La **Zone Cybereco** et la **Zone Innovation**. Les 1650 participants étaient accueillis à leur arrivée dans la Zone Cybereco qui leur permettait de découvrir les projets et communautés phares de Cybereco. Ils entraient ensuite dans la Zone Innovation dans laquelle ils rencontraient 16 des startups du Carrefour Cyber, propulsé par Cybereco.

Les moments forts de la Cyberconférence 2025



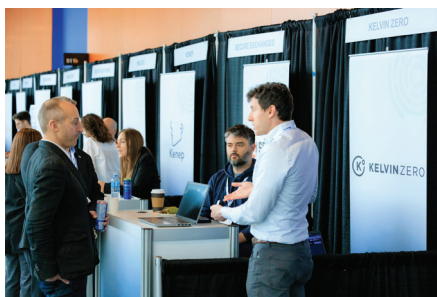
Nos Keynotes :

- Frank Van Caenegem, CISO - VP Relation International chez Schneider Electric et membre du CA du CÉSIN
- Chris Lynam, Directeur du Centre national de coordination en cybercriminalité (CNC3) et du Centre antifraude du Canada (CAFC), Gendarmerie Royale du Canada (GRC)



Nos Panels Keynote :

- Panel sur l'évolution de Cybereco : Pascal Fortin (Cybereco), Sylvain Berger (Deloitte), Jean-Sébastien Pilon (Desjardins), André Boucher (Banque Nationale du Canada)
- Panel sur la cybersécurité des événements sportifs majeurs : Franz Regul (BPI France, CISO des JO Paris 2024) et Ali el Azzouzi (Dataprotect, Livre blanc pour la Coupe du Monde FIFA 2026).



-
- Les panels de CISO sectoriels (Secteur financier et assurances, Secteur de l'énergie)
 - Les projets Cybereco mis en lumière : Projet Impérium, Menace interne, IA & Cybersécurité, DevSecOps, Protection des données
 - 2e édition de la **Journée PME** : Ateliers pratiques de formation pour les PME avec la participation de la Banque Nationale du Canada et de Desjardins

Bilan du Carrefour Cybereco

En 2025, le Carrefour Cyber a consolidé sa position comme acteur central de l'écosystème québécois en cybersécurité, devenant un lieu incontournable de collaboration, d'expérimentation et de rayonnement. Fort des fondations établies au cours des deux dernières années, le Carrefour a su transformer l'élan initial du projet en un modèle opérationnel durable, fédérant startups, grands donneurs d'ordre, chercheurs et partenaires institutionnels autour d'une même ambition : accélérer l'innovation en cybersécurité et renforcer la résilience numérique du Québec.

Le Carrefour Cyber en 2025

Rayonnement et visibilité accrue

Les Journées Collision, dont la formule a été bonifiée en 2025, ont permis un dialogue direct entre startups et grands donneurs d'ordre autour de défis réels. La collaboration avec PROMPT lors de l'édition du 29 mai 2025 a été particulièrement fructueuse : plusieurs entreprises ont pu présenter leurs solutions devant un panel de décideurs industriels, avant des rencontres individuelles de suivi.

Des fiches descriptives et capsules vidéo ont été produites pour présenter les startups accompagnées. Ces contenus, diffusés sur le site web de Cybereco et sur nos réseaux sociaux (notamment LinkedIn), offrent aux partenaires et aux investisseurs un aperçu concret de la vitalité et de la diversité des innovations issues du Carrefour.

Le Carrefour en 2025

CyberVision – une vitrine d'innovation et de réflexion

Lancée en 2025, la série CyberVision s'est rapidement imposée comme un rendez-vous phare du Carrefour Cyber. Ces événements offrent un espace de réflexion sur les grandes tendances de la cybersécurité, tout en mettant de l'avant les entrepreneurs du Carrefour et leurs innovations. Chaque édition aborde un thème prospectif, en réunissant sur scène un entrepreneur du Carrefour et des experts reconnus de l'industrie. L'objectif : explorer ensemble l'avenir des pratiques et technologies de sécurité, tout en permettant aux participants de découvrir des solutions québécoises concrètes.

En 2025, trois éditions ont été tenues :

- Caido – sur l'avenir du bug bounty et la collaboration entre chercheurs en sécurité et entreprises ;
- Kelvin Zero – sur la transition vers l'authentification sans mot de passe en entreprise ;
- Crypto4A – sur la cryptographie post-quantique et les nouveaux modèles de résilience.

Par son format unique, à mi-chemin entre panel d'experts et démonstration d'innovation, CyberVision agit à la fois comme un outil de rayonnement, un levier de maillage et une vitrine d'excellence pour les startups accompagnées par le Carrefour Cyber.

Le Carrefour en 2025

Des projets structurants en R-D et innovation collaborative

L'année 2025 a vu la pleine mise en œuvre des CyberBlocs, modules logiciels mutualisés développés pour accélérer le prototypage des startups.

Deux blocs ont été livrés :

- un premier sur la gestion de la surface d'attaque externe (EASM), permettant aux entreprises d'identifier et de surveiller leurs actifs exposés ;
- et un second dédié à la gouvernance en cybersécurité, facilitant la structuration des politiques, rôles et plans d'action internes.

Une équipe multidisciplinaire est désormais en place pour soutenir le développement des CyberBlocs : un coordonnateur, un chercheur, un lead technique et deux développeurs. Ces outils, disponibles sous licence ouverte, réduisent considérablement le temps de développement des startups tout en renforçant la qualité et la sécurité de leurs produits.

Parallèlement, le Carrefour a déployé un catalogue d'outils à forte valeur ajoutée, accessibles depuis son site web. Ces outils, issus des innovations des startups du Carrefour (comme Mailsec ou Boost Security), permettent de renforcer rapidement la cyberrésilience des organisations tout en servant de vitrine technologique et de levier de visibilité pour les entreprises contributrices.

Enfin, la collaboration avec l'Institut multidisciplinaire en cybersécurité et cyberrésilience (IMC²) a permis d'ancrer durablement la R-D collaborative au cœur du Carrefour, en rapprochant chercheurs, startups et utilisateurs finaux dans des projets concrets de transfert technologique.

En résumé

Carrefour 2025 en chiffres

Indicateur	Résultat
Startups accompagnées	36
Heures de soutien stratégique	+250h
Experts fractionnels mobilisés	8
Zones Carrefour organisées	7
Événements tenus au Carrefour	+20
Nombre estimé de personnes exposées aux activités du Carrefour	>600

Le Carrefour Cyber fait son bilan

L'année 2025 marque la dernière année du Carrefour Cyber propulsé par Cybereco et financé par la Ville de Montréal, le Gouvernement du Québec et avec le support de Développement Canada. Depuis son lancement en 2023, le Carrefour a accompagné 71 entreprises technologiques dans le domaine de la cybersécurité. Ces startups ont été classées selon leur stade de maturité (idéation, MVP, commercialisation, croissance), ce qui a permis de leur offrir un accompagnement ajusté à leur besoin.

Le Carrefour Cyber, c'est :

- **71 startups accompagnées**
- **22 événements de commercialisation dont 5 internationaux**
- **60+ emplois ajoutés grâce à la croissance des startups**

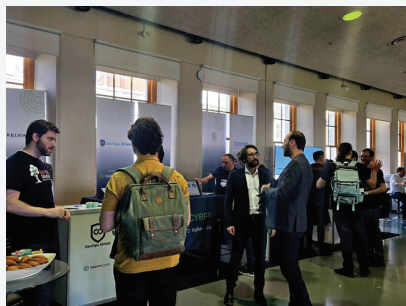
Événements externes

L'année 2025 a été marquée par une présence accrue de Cybereco et du Carrefour Cyber sur la scène locale et internationale.

Des zones Carrefour ont été organisées dans les principaux rendez-vous du secteur, notamment la Cyberconférence, AllIn, NorthSec, HackFest, ATLSecCon, SecTor et InCyber.

Ces espaces ont permis à plus de 30 startups de présenter leurs solutions à un large public d'experts, de décideurs et d'investisseurs.

Cybereco a également représenté le Québec à plusieurs événements internationaux majeurs : RSA Conference à San Francisco, VivaTech à Paris et BlackHat USA à Las Vegas.



Présence dans les événements

Pour faire rayonner Cybereco et les Startups du Carrefour, Cybereco a participé à une douzaine d'événements externes dont 6 dans lesquels une Zone Carrefour a été mise en place :

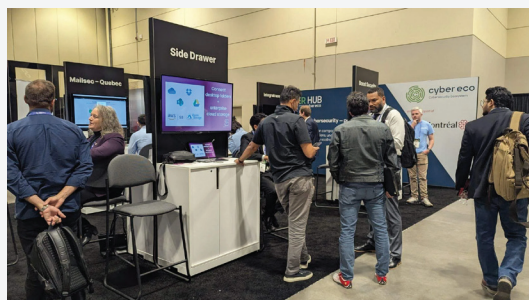
Présence avec Zone Innovation

- Atlantic Security Conference 2025 🇨🇦
- NorthSec 2025 (7 startups) 🇫🇷 🇫🇷
- All-In 2025 (3 startups + 3 membres) 🇫🇷 🇫🇷
- Sector 2025 (8 startups) 🇨🇦
- Hackfest 2025 (9 startups + 5 CÉGEPS/Universités) 🇫🇷 🇫🇷
- Forum inCyber Americas 2025 (14 startups + 4 universités) 🇫🇷 🇫🇷



Participation sans Zone

- VivaTech 2025 🇫🇷
- Rendez-vous numérique 2025 🇫🇷 🇫🇷
- RSA Conference 2025 🇺🇸
- Blackhat USA 2025 🇺🇸
- GoSec 2025 🇫🇷 🇫🇷
- MTL Connecte 2025 🇫🇷 🇫🇷
- Congrès du CÉSIN 🇫🇷



Préparer la relève

L'implication de Cybereco

Cybereco a notamment soutenu la 1ère édition de PolyPwn qui a eu lieu le 29 mars 2025, le CTF entièrement organisé par les étudiants de l'association étudiante PolyCyber. Ce fût également l'occasion de soutenir la participation de la 1ère équipe de cadets à une compétition locale.

Rayonnement

En 2025, Cybereco a renforcé son impact notamment en développement des partenariats collaboratifs intersectoriels et en renforçant sa présence numérique. 2025 a été l'occasion d'améliorer la visibilité de Cybereco grâce à la refonte du site web et à un calendrier de communications régulières.

The background of the slide is a dark teal color. It features several faint, concentric circular patterns in a lighter shade of teal, resembling ripples or a stylized fingerprint. In the bottom right corner, the number '04' is displayed in a large, bold, light green font.

04

Collaborations intersectionnelles

En 2025, Cybereco a poursuivi sa collaboration avec **Aéro Montréal** pour soutenir les PME de l'aérospatiale dans une transformation numérique sécurisée et les sensibiliser aux risques cyber.

Avec **Scale AI**, Cybereco travaille à promouvoir une intégration responsable et sécurisée de l'intelligence artificielle en entreprise.

Dans le cadre de projets de recherche et développement collaboratifs, Cybereco agit comme lien entre universités, entreprises technologiques et partenaires institutionnels comme **Prompt**, afin de stimuler l'innovation en cybersécurité. L'organisation continue également son partenariat avec **CyberCap** pour sensibiliser des jeunes en situation de vulnérabilité aux enjeux du numérique et aux carrières en cybersécurité.

Enfin, Cybereco maintient des échanges avec le **Centre national de cybersécurité** (NCC) afin d'harmoniser les initiatives provinciales et nationales, notamment sur la résilience des infrastructures critiques.

Site internet

L'année 2025 a été marquée par la nouvelle identité du site internet cybereco.ca. L'objectif de cette refonte majeure était de clarifier et mettre en valeur les trois grandes initiatives portées par Cybereco afin que chacune soit reconnue. Désormais, une identité graphique permet d'identifier clairement les **Projets**, le **Carrefour Cyber** et la **Cyberconférence**.



Cette refonte était également l'occasion de donner naissance à une architecture rafraîchie offrant des nouveaux éléments comme le centre de connaissance, la bibliothèque ou encore le rapport annuel et une page descriptive des projets et communautés.

Présence numérique

On parle de Cybereco :

« Cybereco reçoit 500 000 \$ du Mouvement Desjardins pour propulser l'industrie de la cybersécurité » 8 avril 2025, Newswire
<https://www.newswire.ca/fr/news-releases/cybereco-recoit-500-000-du-mouvement-desjardins-pour-propulser-l-industrie-de-la-cybersecurite-817434378.html>

« Un écosystème dynamique... en rattrapage » - 7 octobre 2025, La Presse
<https://www.lapresse.ca/affaires/portfolio/2025-10-07/cybersecurite/un-ecosysteme-dynamique-en-rattrapage.php>

Communication

En 2025, Cybereco a continué d'informer ses membres et la communauté régulièrement au travers d'une infolettre mensuelle complète et des publications sur sa page LinkedIn. Les données de l'année 2025 nous permettent de démontrer l'impact soutenu et le rayonnement grandissant de Cybereco.

L'écosystème de Cybereco a reçu 10 infolettres qui lui a permis de suivre notamment l'évolution des différents projets et communautés de pratique menés au sein de Cybereco, de suivre le calendrier des événements de Cybereco. Les infolettres ont atteint plus de 6000 contacts soit une augmentation de 38%.

La communauté LinkedIn de Cybereco continue de grandir considérablement avec une augmentation de 27% de ses abonnés en 2025 à savoir plus de 1300 nouveaux abonnés.

Retour en chiffres



05

Bilan chiffré

Domaine d'impact	Indicateur	Résultat 2024
Rayonnement	Nombre total de participants à nos évènements	3 200+
	Visites du site web Cybereco	107 000+
	Abonnés LinkedIn	6858+ (+27% vs 2024)
Mobilisation des membres	Groupes de travail actifs	8
	Contributions directes des membres à des projets	40+
Production de contenu expert	Publications (guide, fiches, études)	3
	Téléchargements de publications	952
Formations	Ateliers ou webinaires offerts	4
	Étudiants ou professionnels rejoints	120+

Indicateurs de rayonnement

Type d'intervention	Nombre
Événements organisés par Cybereco	15
Événements partenaires / membres	20
Événements externes	12
Participants rejoins	3 200+
Visites de délégations internationales	5

Cybereco joue un rôle actif dans la construction d'un espace de dialogue technique, stratégique et intersectoriel autour de la cybersécurité. Sa présence dans ces événements confirme sa légitimité et sa capacité à porter une vision collective et innovante à l'échelle canadienne.

Perspectives & Projections

L'impact de Cybereco continuera de reposer sur notre capacité à mobiliser, à connecter et à transformer l'énergie collective en actions concrètes et durables.

06

Objectifs stratégiques 2026

Au terme de cette année 2025, Cybereco franchit une étape charnière de son développement. Les réalisations accomplies, les apprentissages tirés et les défis rencontrés ont permis de poser un regard lucide sur notre trajectoire et de clarifier notre rôle au sein de l'écosystème.

Ce moment s'inscrit dans un contexte de transformation accélérée de la cybersécurité. L'essor de l'intelligence artificielle redéfinit les usages comme les menaces, le secteur de la défense connaît un regain stratégique majeur, et les avancées en informatique quantique annoncent déjà de nouveaux paradigmes de sécurité. Dans ce paysage en mutation rapide, la capacité à anticiper, collaborer et innover devient déterminante.

Plus que jamais, une conviction s'impose : notre impact repose sur notre capacité à mobiliser, à connecter et à transformer l'énergie collective en actions concrètes et durables.

L'année à venir s'inscrit ainsi dans une dynamique de recentrage et d'ambition. En consolidant notre ancrage au Québec, en affirmant notre rôle de mobilisateur de l'écosystème et en devenant l'accompagnateur de référence des startups en cybersécurité, nous posons les bases d'un développement plus cohérent, plus structuré et plus porteur de valeur pour l'ensemble de la communauté.

Forts de cette vision renouvelée, nous abordons la suite avec clarté et détermination. Les prochaines années seront celles de l'exécution, de la collaboration renforcée et de l'impact mesurable, avec l'ambition de faire de Cybereco un acteur incontournable du développement de la cybersécurité au Québec, et au-delà.

Chers membres, partenaires et collaborateurs,

C'est avec enthousiasme que je débute la présidence du CA de Cybereco. Je tiens d'abord à souligner la contribution exceptionnelle de Jean-Sébastien qui présidait précédemment et qui contribue depuis 2018 avec dévouement et vision. Son leadership a permis à Cybereco de franchir des étapes importantes depuis sa création et de consolider sa place dans l'écosystème. Bravo et merci. Nous aurons heureusement la chance de continuer à bénéficier de son expérience puisqu'il demeure membre du conseil. L'année 2025 a été marquée par de nombreuses réalisations dont Cybereco peut être fière. Grâce à l'engagement de l'équipe, des membres et des partenaires, Cybereco a pu poursuivre sa mission avec succès et termine une année 2025 avec des accomplissements notables entre autres la Cyberconférence 2025, le Carrefour Cyber, la présence et le soutien d'événements partenaires majeurs, la mise à jour de la Cybertrousse, et la très importante refonte du site web. Ces réalisations témoignent de la vitalité de l'écosystème et de la force de notre engagement collectif et collaboratif. C'est sur cette base solide que Cybereco peut continuer sa mission de catalyseur et promoteur de notre écosystème, et ce aux travers de ces initiatives et de tous ces projets.

2025 marque un nouveau tournant pour Cybereco. En effet, le succès des initiatives a poussé l'équipe ainsi que le CA à débiter un travail de planification stratégique. Cette démarche nous permettra de faire le bilan des réalisations de Cybereco et dessiner ses priorités et orientations pour les prochaines années. L'objectif est de veiller à ce que la mission de Cybereco demeure pertinente, innovante et que Cybereco continue de répondre aux besoins de l'écosystème.

Je remercie toutes les personnes passionnées de la cybersécurité qui contribuent à la réussite de Cybereco. Votre engagement est au cœur des réalisations de l'association et nous inspire à poursuivre la mission avec ambition et détermination.

Bonne lecture,



André Boucher

Nouveau président du conseil d'administration chez
Cybereco

Conseil d'administration 2026



André Boucher
Banque Nationale
Président du CA



Jean-Sébastien Pilon
Desjardins
Membre du CA



Alexandra St-Hilaire
Hydro-Québec
Membre du CA



Raymond Daoud
CGI
Membre du CA



Bianca Lavoie
MCN
Membre du CA



Sylvain Berger
Deloitte
Trésorier & Membre
du CA



Jean Le Bouthillier
Qohash
Membre du CA



Christopher Grove
Groupe iA
Membre du CA



Nora Cuppens
Polytechnique Montréal
Membre du CA



Benoît Dupont
Université de Montréal
Membre du CA



Marië-Eve Girard
Université de Sherbrooke
Membre du CA

Planification stratégique 2027-2029

Depuis 2018, Cybereco s'est positionné au centre de l'écosystème de la cyber au Québec en proposant des initiatives phares et offrant une plateforme collaborative aux acteurs de l'écosystème. Afin de renforcer ce positionnement, un travail de réflexion stratégique a débuté à l'automne 2025.

L'équipe de Cybereco et ses membres se sont donnés pour mission de renforcer le rôle mobilisateur de l'association et du Carrefour Cyber et d'accroître son impact au Québec et au Canada. Cybereco continuera de proposer des initiatives collaboratives et de développer son réseau de partenaires clés dans le but de solidifier l'écosystème québécois et de rayonner au Canada et à l'international. Cela passe par le renforcement des connections, des initiatives et des projets relatifs aux talents en cyber et le développement de l'innovation et de l'économie cyber du Québec. Cybereco se lancera aussi dans un nouveau rôle de support au développement économique pour le secteur de la défense en bâtissant des ponts de collaboration durables entre l'innovation cyber québécoise et le secteur militaire canadien.

Planification stratégique 2027-2029

Cybereco se donne pour mission de devenir la **référence** de l'accompagnement des startups québécoises et le moteur de **mobilisation** de l'écosystème cyber.



Animé par une vision commune, notre écosystème poursuivra sa croissance autour d'une conviction forte : c'est par la collaboration que nous bâtirons la cybersécurité de demain.